

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Приволжский исследовательский медицинский университет"
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе
Е.С. Богомолова
«16» августа 2022 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами»

Форма обучения: очно-заочная

Трудоемкость дисциплины: 1 з.е. (36 часов).


Нижний Новгород
2022

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденный Приказом МИНОБР-НАУКИ РОССИИ 12 августа 2020 № 352

Программа предназначена для слушателей дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Менеджмент», реализуемой в рамках проекта «Бизнес-школа ПИМУ».

Разработчик:

1. Абросимова Е.Б., к.т.н., доцент, доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФДПО.

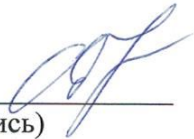


Программа рассмотрена и одобрена _____

СОГЛАСОВАНО

Руководитель проекта «Бизнес-школа ПИМУ»

(подпись)



Е.Б. Абросимова

«19» апреля 2022 г.

1 Область применения и нормативные ссылки

Настоящая программа учебной дисциплины устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям слушателя, определяет содержание и виды учебных занятий и формы контроля.

Программа предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, и слушателей программы профессиональной переподготовки «Менеджмент».

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденный Приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ 12 августа 2020 № 352

2 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - подготовка слушателей к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов.

Задачи дисциплины:

1. Сформировать знания и практические навыки по работе с нормативными документами в области проектного управления; по разработке и управлению проектами; по формированию проектных команд.
2. Сформировать навыки применения информационных технологий при управлении проектами.
3. Подготовить специалиста к самостоятельной профессиональной деятельности в области проектного управления как в качестве исполнителя, так и руководителя проекта.

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

- Знать теоретические и методологические основы управления проектами различного типа.
- Уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, производить качественную и количественную оценку рисков проектов, определять эффективность проекта, разрабатывать бизнес-план проекта.
- Владеть навыками (приобрести опыт) работы в команде, составления проектной документации, работы в программе MS Project, работы с национальными и международными стандартами в области управления проектами.

4 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Настоящая дисциплина относится к специализированной части образовательной программы профпереподготовки «Менеджмент».

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- менеджмент,
- маркетинг,
- экономика организации,
- стратегический менеджмент,
- управление персоналом.

Для освоения учебной дисциплины, слушатели должны владеть следующими компетенциями:

- Способен работать с информацией: находить, оценивать и использовать информацию из различных источников, необходимую для решения профессиональных задач (в том числе на основе системного подхода).
- Способен работать в команде.
- Способен предложить организационно - управленческие решения и оценить условия и

последствия принимаемых решений.

- Способен использовать нормативные правовые документы в своей деятельности.
- Способен проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности.
- Способен проводить анализ конкурентной среды.

Основные положения дисциплины должны быть использованы при написании итоговой аттестационной работы.

5 Тематический план учебной дисциплины

№	Название раздела	Всего часов	Аудиторные часы	Лекции	Семинары	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Основы управления проектами	8	4	4	-	-	4
2	Разработка проекта	12	8	-	-	8	4
3	Управление проектом	8	4	-	-	4	4
4	Риски проекта	8	4	2	-	2	4
	Итого	36	20	6	-	14	16

6 Формы контроля знаний студентов

№ п/п	Тип контроля	Форма контроля	Параметры
1	Текущий контроль	Устный опрос на занятиях	Опрос проводится перед началом каждого занятия по ранее пройденному материалу. Цель опроса – закрепление знаний. Опрос проводится без индивидуального оценивания слушателей.
2	Итоговый контроль	Зачет	Разработка проекта: миссия, цели, задачи, начальные условия проекта, команда проекта, план проекта, экономическая/социальная эффективность проекта, риски проекта

6.1 Порядок формирования оценок по дисциплине

Оценка за зачет не ставится. Зачет не дифференцированный.

7 Содержание дисциплины

Раздел 1. Основы управления проектами

Тема 1. Введение. Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта. Базовые элементы управления проектом. Определение понятий «портфель» и «программа».

Тема 2. Классификация проектов. Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта. Команда проекта

Тема 3. Жизненный цикл проекта. Определение понятия «жизненный цикл проекта». Процессная модель жизненного цикла проекта.

Раздел 2. Разработка проекта

Тема 1. Гибкие и жесткие технологии разработки проекта, бизнес-план проекта, определение структуры работ проекта; ресурсы проекта; формирование бюджета проекта. Информационные технологии разработки проекта.

Тема 2. Программное обеспечение проектной деятельности. Необходимость применения программных продуктов при управлении проектами. Виды программных продуктов. Преимущества и недостатки различных программных продуктов управления проектами. Использование MS Project и 1С:Документооборот при разработке проекта.

Раздел 3. Управление проектом

Тема 1. Управление проектом. Базовый план проекта и отклонения текущей деятельности.

Тема 2. Управление расходами проекта. Метод освоенного объема.

Тема 3. Управление качеством проекта. «Золотой треугольник» проекта.

Раздел 4. Риски проекта

Виды рисков, идентификация; причины возникновения, способы реагирования на риск.

8 Образовательные технологии

При проведении занятий используются презентации, групповая проектная работа, обсуждение, разбор конкретных ситуаций, решение задач.

8.1 Методические рекомендации преподавателю: для наиболее эффективного усвоения материала необходимо применять интерактивный подход к проведению лекционных занятий. По каждой тематике приводить практические примеры.

8.2 Методические указания слушателям: подготовку к занятиям следует начинать с изучения теоретических основ и понятийного аппарата по рассматриваемой теме.

В самостоятельную работу слушателя входит подготовка к практическим занятиям и блиц-опросу по изученному материалу, который проводится в начале каждого лекционного занятия, изучение дополнительной литературы по основным разделам программы.

9 Оценочные средства

Вопросы текущего контроля

1. Что такое проект.
2. Основные показатели проекта.
3. Стандарты в управлении проектом.
4. Классификация и особенности различных видов проектов.
5. Жизненный цикл проекта.
6. Миссия проекта.
7. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на проект.
8. Логика разработки проекта.
9. Методы и средства, применяемые при разработке расписания проекта
10. Инструментарий календарного планирования в управлении проектами.
11. Методы и средства определения перечня работ проекта.
12. Разработка бюджета проекта.
13. Методы контроля стоимости проекта.
14. Метод освоенного объема.
15. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.
16. Методы оценки и снижения рисков в проекте.
17. Основные задачи процесса управления рисками в проекте.
18. Основные задачи управления коммуникациями в проекте.

19. Управление командой проекта.
 20. Основные задачи управления человеческими ресурсами проекта.
 21. Организационные структуры проекта.
- И т.д.

Тематика заданий итогового контроля.

Стенерировать идею проекта. Описать все работы по проекту, их продолжительность, требующиеся ресурсы и стоимость. Осуществить перенос данного проекта в программу MS Project или 1С:Документооборот и т.п.. Подготовить презентацию проекта.

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

10.1 Базовая литература

1. ГОСТ Р 54869 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».
2. ГОСТ Р 54871 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой».
3. ГОСТ Р 54870 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов».
4. ГОСТ Р 56714.1-2015 «Мультипроектный менеджмент. Управление проектом, портфелем проектов, программой. Часть 1 Основные положения».
5. ГОСТ Р 56714.2-2015 «Мультипроектный менеджмент Управление проектом портфелем проектов программой. Часть 2 Процессы и процессная модель».
6. ГОСТ Р МЭК 61160-2015 «Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта».
7. ГОСТ Р МЭК 62198-2015 «Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании».
8. ГОСТ ИСО 21504-2016 «Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов».
9. ГОСТ Р ИСО 10006-2019 «Руководящие указания по менеджменту качества в проектах».
10. ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту».

10.2 Основная литература

1. Абросимова Е. Б. Разработка и управление проектами в медицинской организации : видеолекция / Е. Б. Абросимова ; ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России. – Н. Новгород : [Б. и.], 2022. – Продолжительность 128 мин. – Изображение (двухмерное ; движущееся) : видео.
2. Бедердинова О.И. Автоматизированное управление IT-проектами: Учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова ; Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова. – 1. – Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. – 92 с. – ISBN 978-5-16-109404-4. – Текст: электронный.– RL: <http://znanium.com/catalog/document?id=373497> (дата обращения: 15.03.2023).
3. Российский журнал управления проектами: Журнал. – Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М". – Текст : электронный – URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=351858>

10.3. Ресурсы открытого доступа (указаны основные)

1. www.sovnet.ru – официальный сайт Российской ассоциации управления проектами СОВНЕТ
2. www.pmi.ru - официальный сайт Московского отделения PMI www.ipma.ch - официальный сайт Международной ассоциации управления проектами IPMA
3. www.pmi.org - официальный сайт Американского института управления проектами PMI
4. www.pmpofy.ru www.pmssoft.ru – сайт компании ПМСОФТ, поставщика программного

обеспечения Primavera

5. www.spider.ru - сайт компании СПАЙДЕР, поставщика программного обеспечения SpiderProject.

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

11.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. лекционный зал/иная аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием

11.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс:

1.1. Персональные компьютеры

1.2. Мультимедиа проекторы

1.3. Проекционный экран

2. Флипчарт или маркерная доска, маркеры.